



23, Rue Archambaud
Appt 11
97410 St Pierre
Tél : 02 62 920 921
Email : info@albione.fr

Architecte
de vos activités digitales

Fiche formation

Préparer, puis piloter un projet d'entreprise

Résumé de la formation

Permettre aux stagiaires de :

- Maîtriser les principes de la gestion de projet (le métier)
- Maîtriser les étapes de structuration d'un projet (illustrées avec un logiciel de gestion de projet)
- Piloter l'équipe projet en phase de réalisation

Sommaire de la formation

Introduction

Se familiariser avec la démarche de gestion de projet

- Définition d'un projet
- Besoin / objectifs - facteurs clés de succès
- Rôles et responsabilités
- Management réactif ou proactif ?

La phase d'avant-projet

- Cibler les enjeux
- Mener l'étude préalable
- Construire une présentation d'avant-projet efficace

Les étapes de préparation du projet

- Mettre en place l'équipe projet – les ressources
- Définir la liste des tâches – l'apport du WBS
- Construire l'ordonnancement du projet – le réseau PERT
- Notions de charge et de durée
- Planifier et budgétiser le projet – le diagramme de GANTT
- Cas particulier – travailler en rétro-planning

La phase de pilotage de la réalisation – partie technique

- Les outils de suivi d'avancement
- Ajuster les charges et les durées
- Gérer les imprévus – les interruptions

La phase de pilotage de la réalisation – partie méthodologique

- Animer une réunion, un comité de pilotage
- L'importance de l'écrit
- Capitaliser l'expérience, la phase de terminaison

Ateliers pratiques issus de l'environnement clients et présentations en situation réelle

Code

FCH-GDP-ESS

Niveau

Initiation

Pour qui ?

Pour les personnes qui, dans le cadre de leurs activités, sont amenées à préparer et / ou piloter un projet impliquant une équipe dans un délai imparti.

La connaissance de l'environnement Windows est demandée.

Pourquoi ?

Pour apprendre à concevoir, organiser et suivre la réalisation d'un projet professionnel.

Les Plus

Cours très concret et appliqué.

Les stagiaires peuvent amener un cas réel comme exercice.

Durée

21 heures

Nombre de séances

7 séances de 3 heures chacune

Transfert de compétence de préférence réalisé à distance avec Zoom / Teams et Klaxoon

Chacun travaille sur son poste de travail qu'il peut partager. Animations de groupe en ligne. Pas de masque et une grande souplesse (horaire, enregistrement vidéo...)